

RICARDO  
VARGAS

# Comparativo entre Projetos, Programas e Portfolio

Ricardo Viana Vargas, MSc, IPMA-B, PMP

[ricardo.vargas@macrosolutions.com.br](mailto:ricardo.vargas@macrosolutions.com.br)

# Ricardo Viana Vargas, MSc, IPMA-B, PMP

Ricardo Vargas é especialista em gerenciamento de projetos, portfólio e riscos. Foi, nos últimos 15 anos, responsável por mais de **80 projetos de grande porte** em diversos países, nas áreas de petróleo, energia, infraestrutura, telecomunicações, informática e finanças, com um portfólio de investimentos gerenciado superior a 18 bilhões de dólares.

Foi o primeiro voluntário latino-americano a ser eleito para exercer a função de presidente do conselho diretor (Chairman) do **Project Management Institute (PMI)**, maior organização do mundo voltada para a administração de projetos, com cerca de 500 mil membros e profissionais certificados em 175 países.

Ricardo Vargas escreveu **dez livros** sobre gerenciamento de projetos, publicados em português e inglês, com mais de 200 mil exemplares vendidos mundialmente. Recebeu em 2005 o prêmio PMI Distinguished Award pela sua contribuição para o desenvolvimento do gerenciamento de projetos e o PMI Professional Development Product of the Year pelo workshop PMDome®, considerado a melhor solução do mundo para o ensino do gerenciamento de projetos.

É professor de gerenciamento de projetos em diversos cursos de MBA, participando do conselho editorial de revistas especializadas no Brasil e nos Estados Unidos. Vargas é revisor reconhecido da mais importante referência no mundo sobre gerenciamento de projetos, o **PMBOK Guide**. Foi também chair da tradução oficial do PMBOK para o português.

Engenheiro químico e mestre em Engenharia de Produção pela UFMG, Ricardo Vargas tem também o Master Certificate in Project Management pela George Washington University, além de ser certificado pelo PMI como Project Management Professional (PMP) e pela International Project Management Association como IPMA-B. Participou do programa de negociações para executivos da **Harvard Law School**.

Durante onze anos, a partir de 1995, desenvolveu em conjunto com dois sócios um dos mais sólidos negócios de tecnologia, gerenciamento de projetos e terceirização do mercado brasileiro, que contava com **4,000 colaboradores** e gerava uma receita anual de 50 milhões de dólares em 2006, quando Ricardo Vargas vendeu sua participação para se dedicar integralmente à internacionalização de seus trabalhos em gerenciamento de projetos.

É membro da Association for Advancement of Cost Engineering (**AACE**), da American Management Association (**AMA**), da International Project Management Association (**IPMA**), do Institute for Global Ethics e da Professional Risk Management International Association (**PRMIA**).



# Comparativo entre Projeto, Programa e Portfolio

## Projeto

Escopo reduzido, entregas específicas

GP tenta minimizar mudanças

Sucesso mensurado por tempo, escopo e custo

Estilo de liderança focado em realização de atividades

## Programa

Escopo abrangente, pode sofrer modificações p/ atender expectativas de negócio

Gerente Programa esperam e anseiam por mudanças

Sucesso mensurado por ROI, novas capacidades e entrega de benefícios

Liderança focada em gerenciamento de relacionamentos, conflitos, aspectos políticos

## Portfolio

Possue escopo de negócios que acompanha a estratégia da organização

Gerentes de Portfolio monitoram continuamente as mudanças no ambiente

Sucesso é mensurado em termos de desempenho agregado dos componentes

Estilo de liderança focado em adição de valor às decisões do portfolio

# Comparativo entre Projeto, Programa e Portfolio

## Projeto

GP gerencia técnicos, especialistas, etc

GP faz parte da equipe e a motiva através das suas habilidades

GP com foco em planejamento detalhado, objetivando as entregas

GP monitora e controla atividades e os produtos gerados

## Programa

Gerentes de Programa gerenciam Gerentes de Projetos

Gerente de Programa é um líder que provê VISÃO e liderança

Gerente de Programa cria planos de alto nível que guiam os projetos (que detalham)

Gerente de Programa monitoram projetos e outras iniciativas através de estruturas de governança

## Portfolio

Gerentes de Portfolio podem gerenciar a equipe de gerenciamento de portfolio

Gerentes de portfolio são líderes que provêem compreensão e intuição

Gerentes de Portfolio criam e mantêm processos e comunicação no portfolio

Gerentes de portfolio monitoram o desempenho agregado e indicadores de valor

**R I C A R D O**  
**V A R G A S**

**Visite**

**[www.ricardo-vargas.com](http://www.ricardo-vargas.com)**

**Para acessar outras apresentações,  
podcasts, vídeos e conteúdo  
técnico sobre gerenciamento de  
projetos, riscos e portfólio.**