

Técnicas Básicas de Identificação dos Riscos

Ricardo Viana Vargas, MSc, IPMA-B, PMP
ricardo.vargas@macrosolutions.com.br

Ricardo Viana Vargas, MSc, IPMA-B, PMP

Ricardo Vargas é especialista em gerenciamento de projetos, portfólio e riscos. Foi, nos últimos 15 anos, responsável por mais de **80 projetos de grande porte** em diversos países, nas áreas de petróleo, energia, infraestrutura, telecomunicações, informática e finanças, com um portfólio de investimentos gerenciado superior a 18 bilhões de dólares.

Foi o primeiro voluntário latino-americano a ser eleito para exercer a função de presidente do conselho diretor (Chairman) do **Project Management Institute (PMI)**, maior organização do mundo voltada para a administração de projetos, com cerca de 500 mil membros e profissionais certificados em 175 países.

Ricardo Vargas escreveu **dez livros** sobre gerenciamento de projetos, publicados em português e inglês, com mais de 200 mil exemplares vendidos mundialmente. Recebeu em 2005 o prêmio PMI Distinguished Award pela sua contribuição para o desenvolvimento do gerenciamento de projetos e o PMI Professional Development Product of the Year pelo workshop PMDome®, considerado a melhor solução do mundo para o ensino do gerenciamento de projetos.

É professor de gerenciamento de projetos em diversos cursos de MBA, participando do conselho editorial de revistas especializadas no Brasil e nos Estados Unidos. Vargas é revisor reconhecido da mais importante referência no mundo sobre gerenciamento de projetos, o **PMBOK Guide**. Foi também chair da tradução oficial do PMBOK para o português.

Engenheiro químico e mestre em Engenharia de Produção pela UFMG, Ricardo Vargas tem também o Master Certificate in Project Management pela George Washington University, além de ser certificado pelo PMI como Project Management Professional (PMP) e pela International Project Management Association como IPMA-B. Participou do programa de negociações para executivos da **Harvard Law School**.

Durante onze anos, a partir de 1995, desenvolveu em conjunto com dois sócios um dos mais sólidos negócios de tecnologia, gerenciamento de projetos e terceirização do mercado brasileiro, que contava com **4,000 colaboradores** e gerava uma receita anual de 50 milhões de dólares em 2006, quando Ricardo Vargas vendeu sua participação para se dedicar integralmente à internacionalização de seus trabalhos em gerenciamento de projetos.

É membro da Association for Advancement of Cost Engineering (**AACE**), da American Management Association (**AMA**), da International Project Management Association (**IPMA**), do Institute for Global Ethics e da Professional Risk Management International Association (**PRMIA**).



Técnicas de Identificação de Riscos

Entrevista com
especialistas

Brainstorming

Técnica Delphi

Técnica de
Grupo
Nominal (NGT)

Slip de
Crawford

Analogia

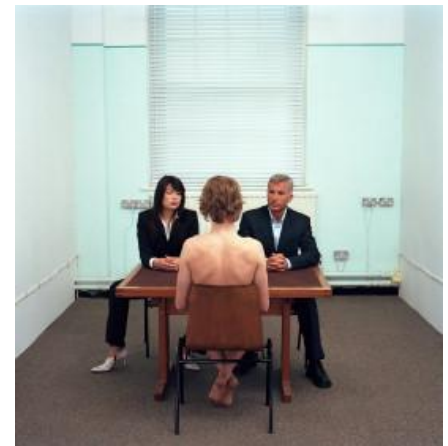
Checklist,
Questionários
e Modelos

Entrevista com Especialistas

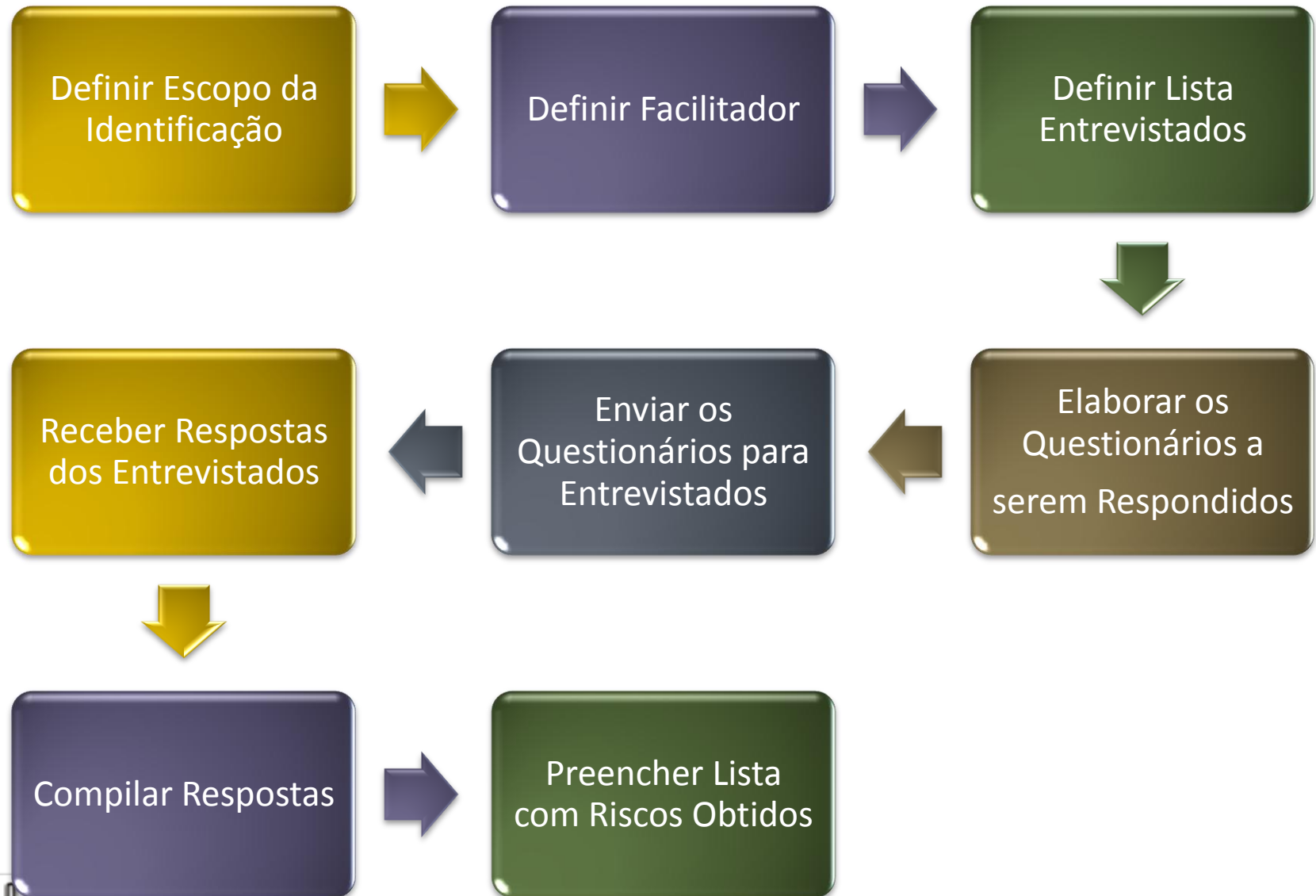
Mecanismo utilizado para Questões/ Dúvidas/ Características técnicas específicas, normalmente não cobertas pela equipe do projeto.

Entrevistados

- Especialistas externos à equipe e/ ou organização
- Consultores
- Equipe do Projeto



Entrevista com Especialistas - Processo



Brainstorming

Identificação de
grande volume de
Riscos

Equipe precisa
estar disponível

Processo
altamente criativo
e sinérgico

Estimula o
trabalho em
equipe

Se não bem
trabalhado, pode
gerar o “caos”



Brainstorming - Processo



Técnica Delphi

Um tipo de entrevista com especialistas

Entrevistas anônimas

Usado quando existe um certo grau de conflito e confronto, onde o *brainstorming* e a discussão direta não são aplicáveis

Usado para obter comentários de “concorrentes”

Demorado e trabalhoso

Técnica Delphi - Processo



Técnica de Grupo Nominal - NGT

Brainstorming
individual

Permite um
“certo” grau de
priorização

Mescla
participação
individual com
trabalho em grupo

Rápido e efetivo

Reduz o “caos” do
brainstorming

Técnica do Grupo Nominal - Processo



Slip de Crawford

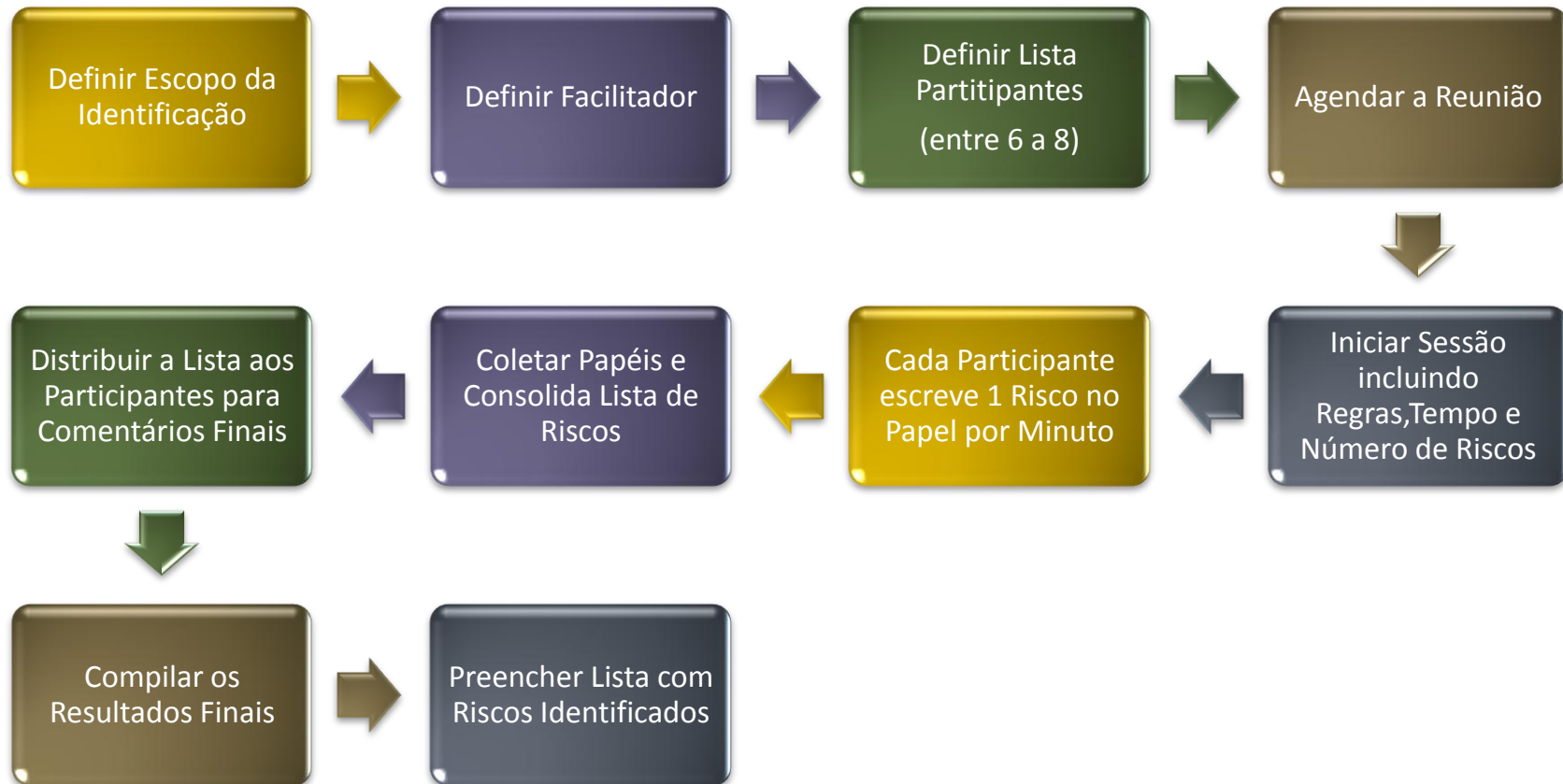
Usado para grande volume de riscos em pouco tempo

Utiliza um “*slip*” ou pedaço de papel tipo Post-It®

Brainstorming
individual

Consolidação em grupo

Slip de Crawford - Processo



Analogia



Apresentam base em histórico

Necessitam de uma referência

Precisam adaptar e ajustar as informações disponíveis à realidade atual

Analogia - Processo



Checklist, Questionários e Modelos

Quando existem dados históricos/ estudos de entidades/ outras organizações

Baseiam-se no conceito de que nenhum projeto novo representa um conjunto de riscos totalmente novo

Usado para refinar sua lista de Riscos

Usa *Risk Breakdown Structures* para facilitar a criação de riscos

R I C A R D O
V A R G A S

Visite

www.ricardo-vargas.com

**Para acessar outras apresentações,
podcasts, videos e conteúdo
técnico sobre gerenciamento de
projetos, riscos e portfólio.**