



R I C A R D O
V A R G A S

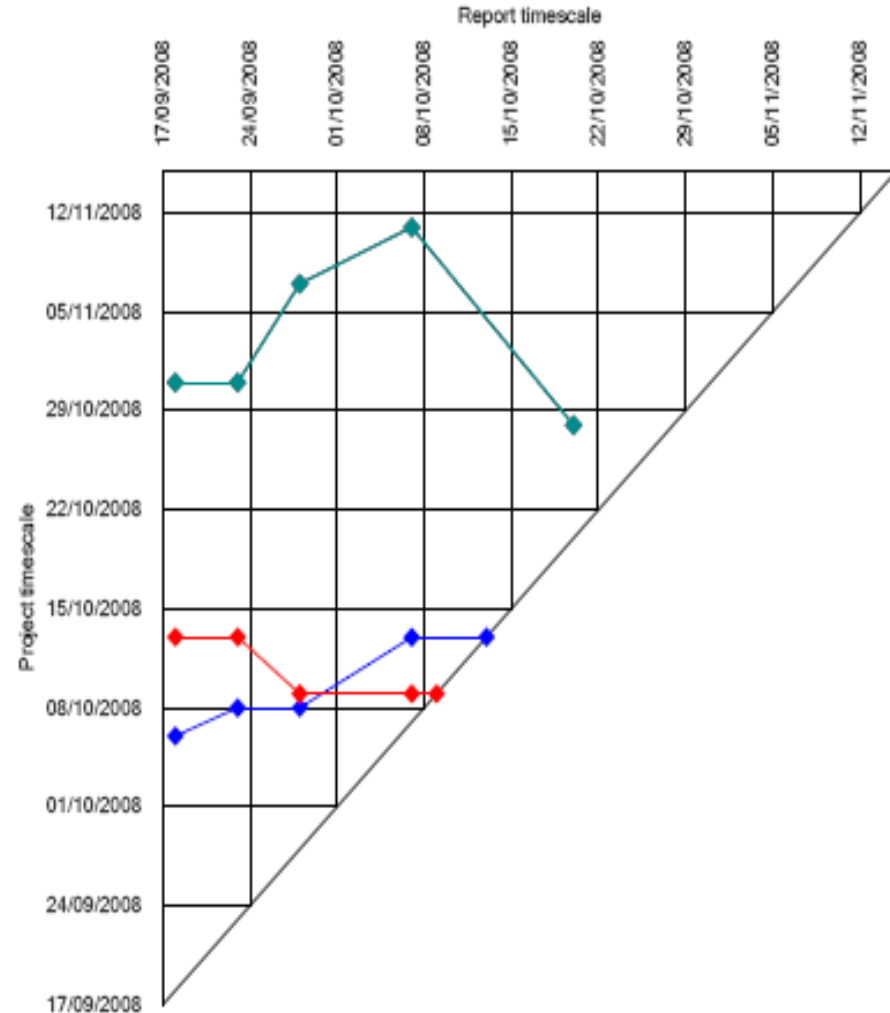
MTA – Milestones Trend Analysis

Conceito do MTA

O MTA é uma ferramenta gerencial que tem como objetivo apontar a evolução dos marcos do projeto através de um gráfico.

Os marcos são relacionados verticalmente e as datas de realização desses marcos são relacionadas horizontalmente.

Cada marco é representado por uma cor ou símbolo diferente.

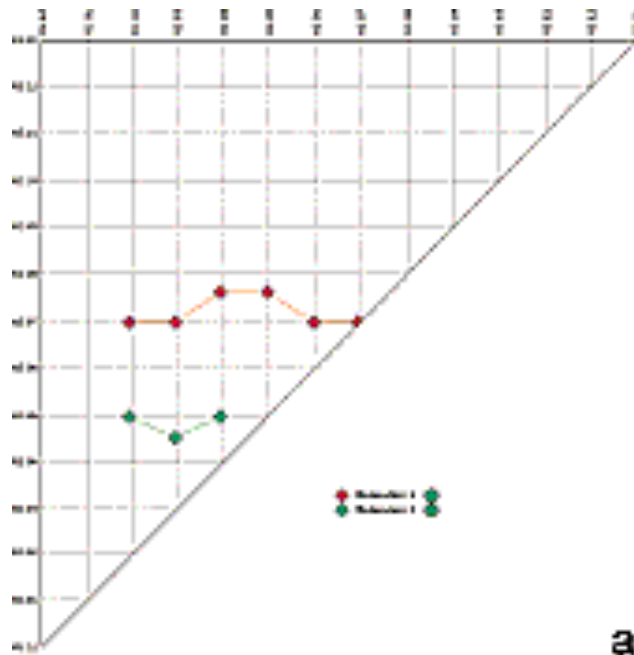


a) Linha normal

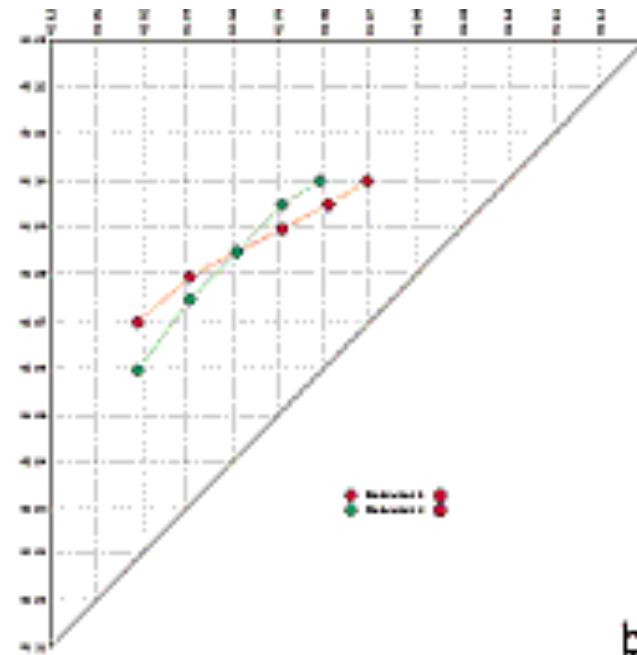
- Quando as datas propostas no marco são cumpridas, a linha que representa a evolução do marco é horizontal com pequenos desvios.

b) Linha Crescente (*Rising Line*)

- Quando as datas propostas no marco estão em atraso, a linha que representa a evolução do marco sobe no gráfico.



a)



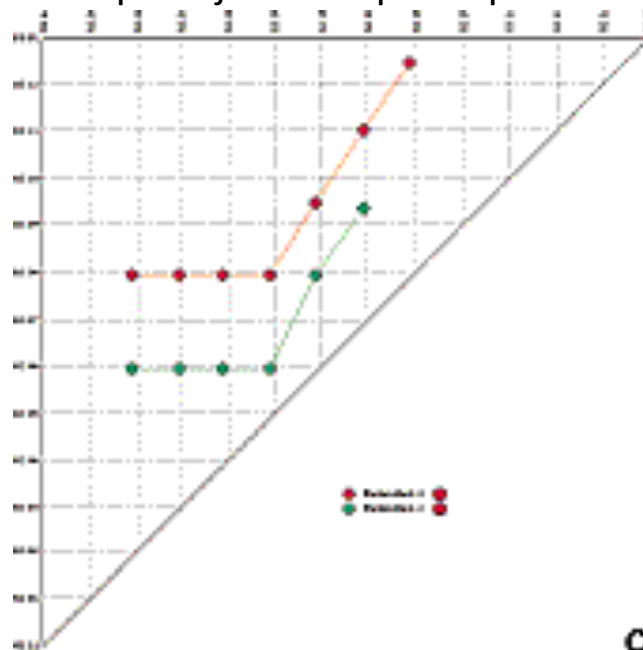
b)

c) Linhas com Mudança de Tendência (*Turn of Trend Lines*)

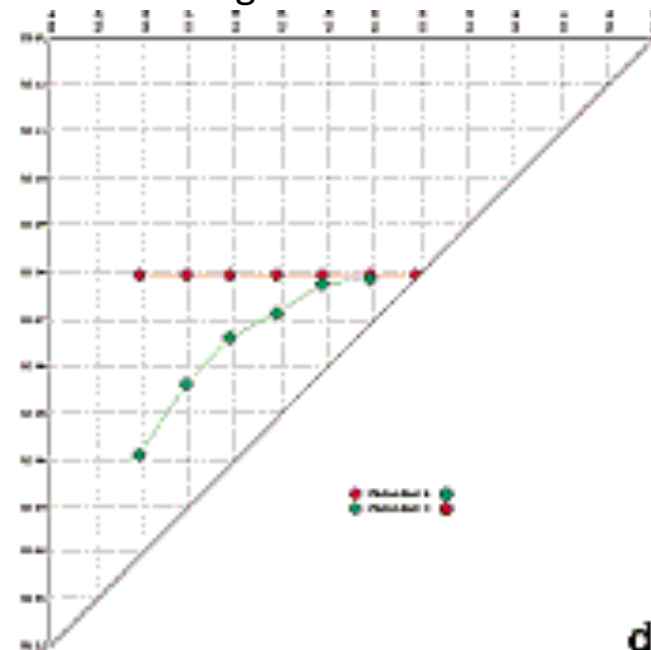
- Até um momento próximo ao término do projeto, as linhas de prazo parecem estar controladas. Ao aproximar-se do fim, as linhas subitamente sobem no gráfico gerando um atraso imediato no cumprimento dos prazos. Usualmente acontece quando o planejamento foi feito de modo impreciso e irreal.

d) Linhas Divergentes (*Diverging Lines*)

- Se pacotes interdependentes divergem fortemente em suas previsões, torna-se necessário reavaliar o planejamento para apontar a razão da divergência entre os marcos.



c)



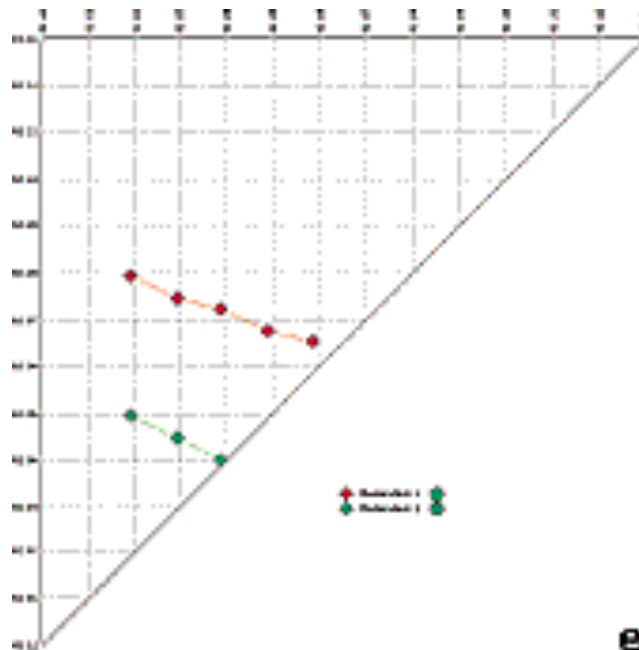
d)

e) Linhas Decrescentes (*Falling Lines*)

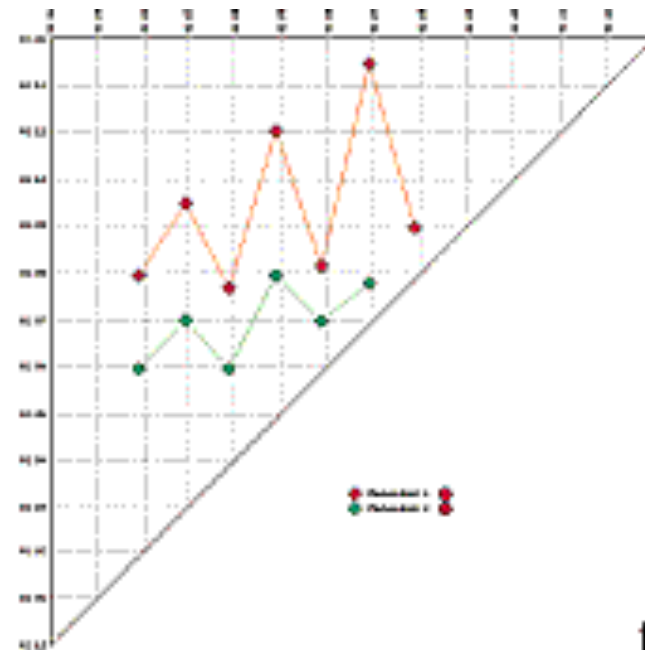
- Se todas as linhas indicarem que as atividades estão adiantadas, é um sinal de que o projeto não foi bem dimensionado e provavelmente foi utilizada uma técnica pessimista de estimativa do prazo.

f) Linhas em Zig Zag

- Se as linhas estiverem em formato de zigzag é outro sinal de que a estimativa de prazo não foi bem dimensionada e será necessário revisar o cronograma, pois o resultado do gráfico é incerto.



e)

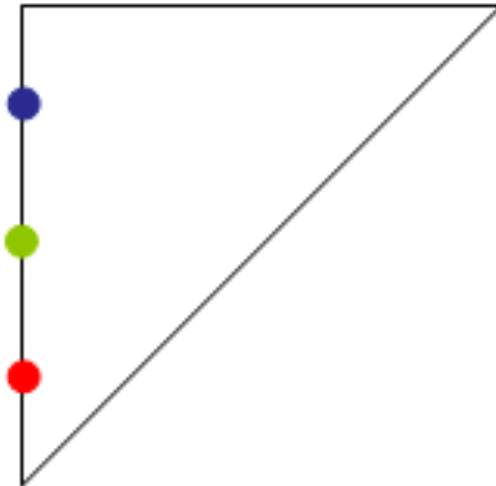


f)

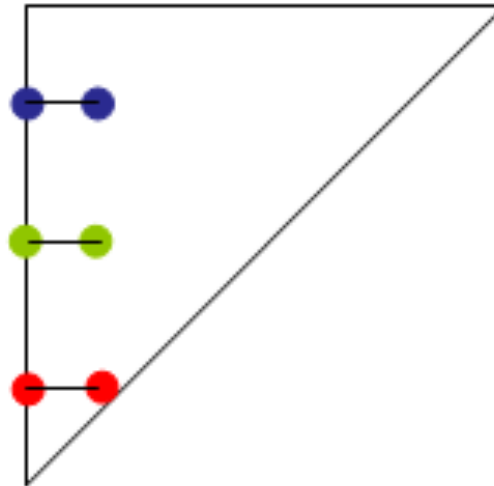
MTA no Project

Programa complementar – TPG MTA Client
– www.theprojectgroup.com

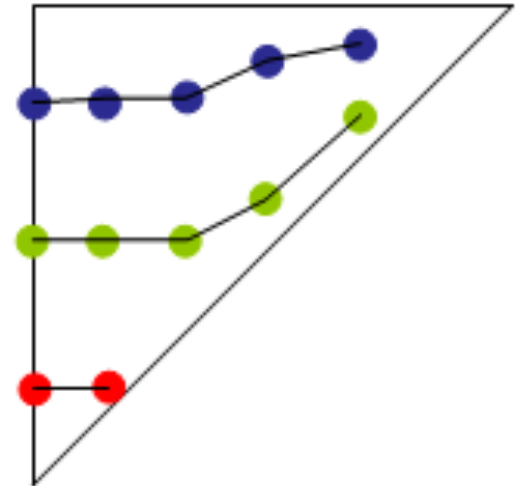
Reporting time 1



Reporting time 2



Reporting time 5



R I C A R D O
V A R G A S

Visite

www.ricardo-vargas.com

**Para acessar outras apresentações, podcasts,
videos e conteúdo técnico sobre
gerenciamento de projetos, riscos e portfólio.
Siga @rvvargas no Twitter.**