

RICARDO  
VARGAS

# Dimensionamento de Respostas aos Riscos

Ricardo Viana Vargas, MSc, IPMA-B, PMP

[ricardo.vargas@macrosolutions.com.br](mailto:ricardo.vargas@macrosolutions.com.br)

# Ricardo Viana Vargas, MSc, IPMA-B, PMP

Ricardo Vargas é especialista em gerenciamento de projetos, portfólio e riscos. Foi, nos últimos 15 anos, responsável por mais de **80 projetos de grande porte** em diversos países, nas áreas de petróleo, energia, infraestrutura, telecomunicações, informática e finanças, com um portfólio de investimentos gerenciado superior a 18 bilhões de dólares.

Foi o primeiro voluntário latino-americano a ser eleito para exercer a função de presidente do conselho diretor (Chairman) do **Project Management Institute (PMI)**, maior organização do mundo voltada para a administração de projetos, com cerca de 500 mil membros e profissionais certificados em 175 países.

Ricardo Vargas escreveu **dez livros** sobre gerenciamento de projetos, publicados em português e inglês, com mais de 200 mil exemplares vendidos mundialmente. Recebeu em 2005 o prêmio PMI Distinguished Award pela sua contribuição para o desenvolvimento do gerenciamento de projetos e o PMI Professional Development Product of the Year pelo workshop PMDome®, considerado a melhor solução do mundo para o ensino do gerenciamento de projetos.

É professor de gerenciamento de projetos em diversos cursos de MBA, participando do conselho editorial de revistas especializadas no Brasil e nos Estados Unidos. Vargas é revisor reconhecido da mais importante referência no mundo sobre gerenciamento de projetos, o **PMBOK Guide**. Foi também chair da tradução oficial do PMBOK para o português.

Engenheiro químico e mestre em Engenharia de Produção pela UFMG, Ricardo Vargas tem também o Master Certificate in Project Management pela George Washington University, além de ser certificado pelo PMI como Project Management Professional (PMP) e pela International Project Management Association como IPMA-B. Participou do programa de negociações para executivos da **Harvard Law School**.

Durante onze anos, a partir de 1995, desenvolveu em conjunto com dois sócios um dos mais sólidos negócios de tecnologia, gerenciamento de projetos e terceirização do mercado brasileiro, que contava com **4,000 colaboradores** e gerava uma receita anual de 50 milhões de dólares em 2006, quando Ricardo Vargas vendeu sua participação para se dedicar integralmente à internacionalização de seus trabalhos em gerenciamento de projetos.

É membro da Association for Advancement of Cost Engineering (**AACE**), da American Management Association (**AMA**), da International Project Management Association (**IPMA**), do Institute for Global Ethics e da Professional Risk Management International Association (**PRMIA**).



# Fatores que Influenciam as Respostas

Falta de informações sobre danos do risco

Falta de informações sobre probabilidades

Benefício pessoal por assunção voluntária do risco

Profundidade da exposição ao risco

Existência, ou não, de alternativas efetivas de respostas ao risco

# Respostas aos Riscos - Ameaças

## Evitar

O risco é eliminado pela eliminação da causa

## Atenuar

O risco é atenuado até limites aceitáveis através de seguros e planos de contingência

## Aceitar

O risco não é eliminado, e o projeto assume suas consequências

## Transferir

O risco é transferido para uma outra parte (ex. Seguro)

# Respostas aos Riscos - Oportunidades

## Ignorar

O risco é registrado porém nenhuma ação é tomada a seu respeito

## Melhorar

Procura aumentar a probabilidade e/ou impacto positivo do risco

## Buscar

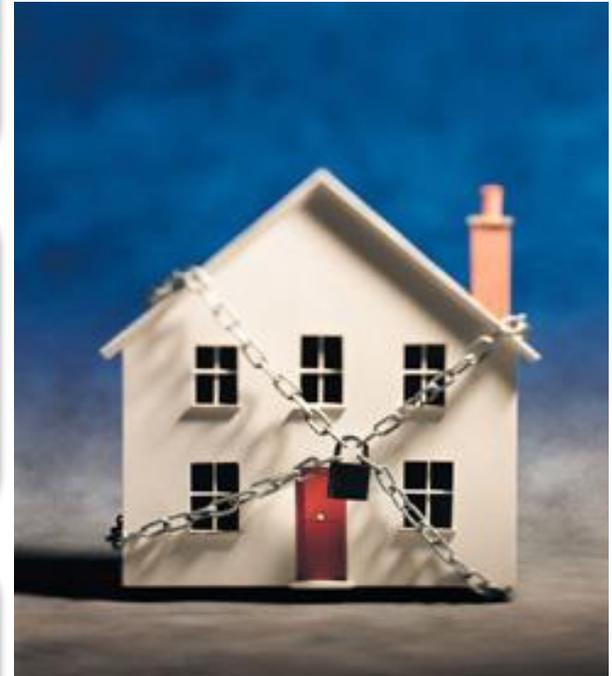
Tenta levar vantagem na oportunidade do risco, aumentando os seus benefícios

# Seguro

É um mecanismo tradicional de transferência de riscos.

O segurado paga à seguradora uma quantia (prêmio) para que ela assuma os danos no caso de ocorrência de um evento de risco.

É uma relação de compra e venda de risco.



# Reservas

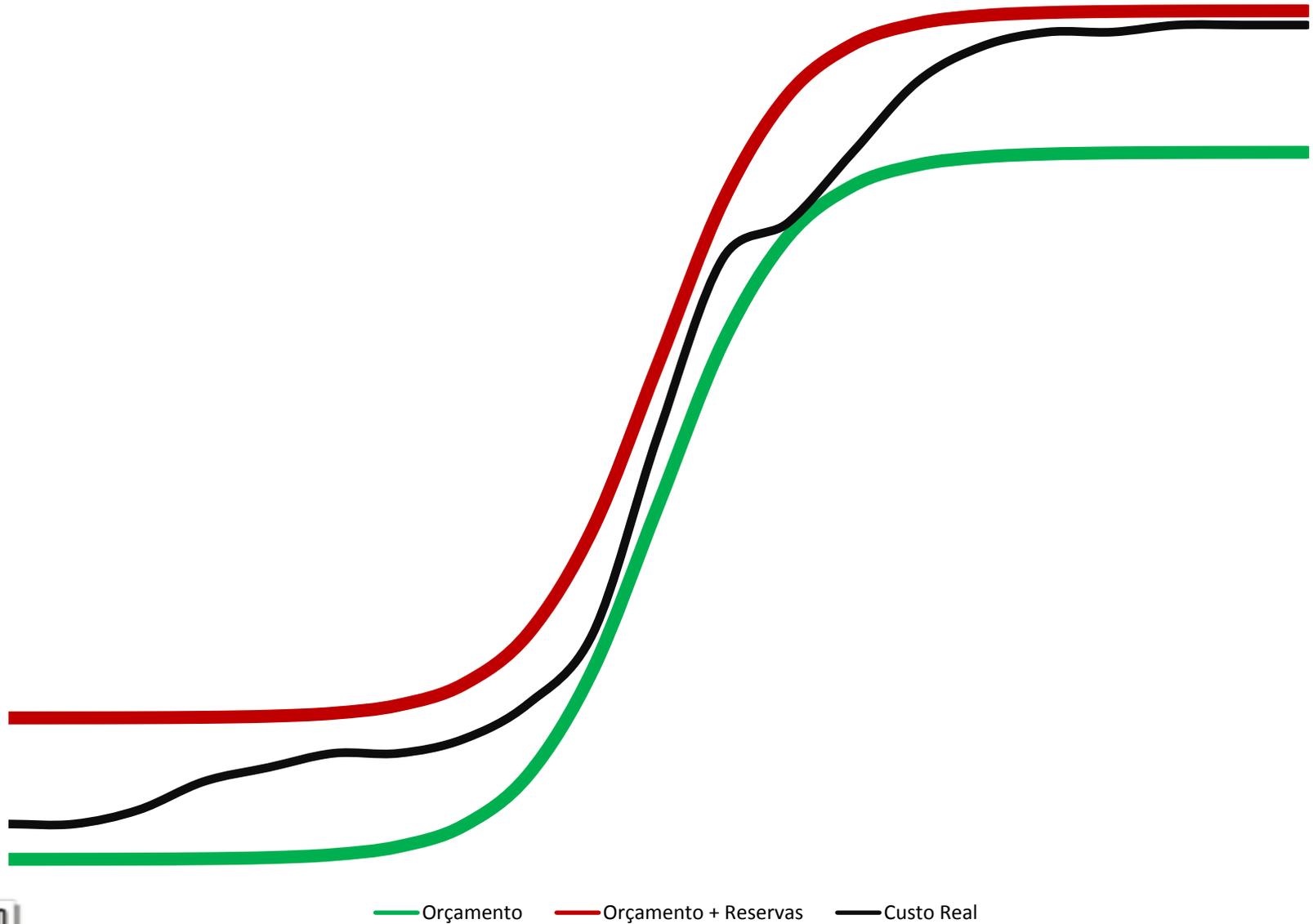


São provisão no orçamento do projeto ou um plano para mitigar riscos.

Reservas gerenciais – cobrem os riscos desconhecidos (*unknown-unknown*)

Reservas de contingência – cobrem os riscos conhecidos e identificados (*unknown-known*)

# Dimensionamento das Reservas



**R I C A R D O**  
**V A R G A S**

**Visite**

**[www.ricardo-vargas.com](http://www.ricardo-vargas.com)**

**Para acessar outras apresentações,  
podcasts, vídeos e conteúdo  
técnico sobre gerenciamento de  
projetos, riscos e portfólio.**